

住友化学の目指す姿  
What Sumitomo  
Chemical Strives to Be

経済価値、社会価値の両方を創出し、  
住友化学の持続的な成長とサステナブルな社会を実現  
Achieve sustained growth for Sumitomo Chemical  
and build a sustainable society by  
creating both economic and social value

数値目標 以下を安定的に達成  
Consistently achieve the following targets

ROE	ROI	D/Eレシオ D/E Ratio	配当性向 Dividend Payout Ratio	利益成長 Profit Growth
10%以上 over 10%	7%以上 over 7%	0.7倍程度 approx. 0.7 times	30%程度 approx. 30%	年7%以上 over 7% per year

スローガンと基本方針  
Slogan and Basic Policy

## Change and Innovation 3.0 For a Sustainable Future

- 次世代事業の創出加速  
Accelerating the development of next-generation businesses
- デジタル革新による生産性の向上  
Improve productivity through digital innovation
- 事業ポートフォリオの高度化  
Further improve business portfolio
- 強靱な財務体質の実現  
Build a more robust financial structure
- 持続的成長を支える  
人材の確保と育成・活用  
Employ, develop and leverage  
human resources for  
sustainable growth
- コンプライアンスの徹底と  
安全・安定操業の継続  
Ensure full and strict compliance  
and maintain safe and  
stable operations

経営目標 (2021年度 IFRS)  
Performance Targets (FY2021 IFRS)

売上収益 Sales Revenue 2兆9,500億円 ¥2,950 billion	コア営業利益 Core Operating Income 2,800億円 ¥280 billion	営業利益 Operating Income 2,600億円 ¥260 billion	当期利益* Net Income* 1,500億円 ¥150 billion	有利子負債 Interest-bearing Liabilities 1兆800億円 ¥1,080 billion
ROE 12.5%	ROI 7.1%	D/Eレシオ D/E Ratio 0.7倍 0.7 times		

\* 親会社の所有者に帰属する当期利益 \* Net income attributable to owners of the parent

・米中貿易摩擦の長期化による石油化学品の市況低迷  
・医薬品部門の戦略的投資に伴う研究開発費等の先行負担  
・コロナウイルスによる世界経済の悪化  
により、2021年度での計画達成は困難。以降での早期の達成を目指す。  
Attaining the target in fiscal 2021 is expected to be difficult owing to sluggish market conditions of petrochemical products affected by prolonged US-China trade war, up-front payment of R&D expenses associated with strategic investment in the Pharmaceuticals segment, and deteriorating world economy in the face of the coronavirus pandemic.

## 資源配分 Resource Allocation

当初計画 Original Plan	
2019~2021年度 FY2019-FY2021	
研究開発費 R&D Expenditures	
<b>5,400</b> 億円	<b>¥540</b> billion
-----	
2019~2021年度 FY2019-FY2021	
設備投資・投融資 Capital Expenditures, Investments and Loans	
(意思決定ベース)	<b>7,000</b> 億円
(Decision-making basis)	<b>¥700</b> billion
-----	
2021年度末 End of FY2021	
従業員数* Employees*	
<b>40,900</b> 人	<b>40,900</b>
* 嘱託、パートタイマー、派遣社員を含む Including contract employees and part-time and temporary staff	

### 設備投資・投融資は見直しを実施 Revised Capital Expenditures and Investments and Loans

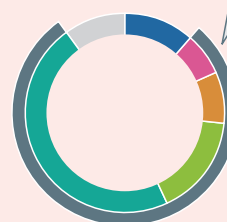
(意思決定ベース)

**8,500**億円

(Decision-making basis)

**¥850** billion

スペシャルティケミカル  
Specialty Chemicals **78%**



■ バルクケミカル(石油化学) ■ エネルギー・機能材料 ■ 情報電子化学  
■ 健康・農業関連事業 ■ 医薬品 ■ 本社・共通  
■ Bulk Chemicals (Petrochemicals & Plastics) ■ Energy & Functional Materials  
■ IT-related Chemicals ■ Health & Crop Sciences ■ Pharmaceuticals  
■ Head office and admin.

## 経営戦略と業績推移 Management Strategy and Performance Trends

