

住友化学の目指す姿  
What Sumitomo  
Chemical Strives to Be

経済価値、社会価値の両方を創出し、  
住友化学の持続的な成長とサステナブルな社会を実現  
Achieve sustained growth for Sumitomo Chemical  
and build a sustainable society by  
creating both economic and social value

数値目標 以下を安定的に達成  
Consistently achieve the following targets

ROE	ROI	D/Eレシオ D/E Ratio	配当性向 Dividend Payout Ratio	利益成長 Profit Growth
10%以上 over 10%	7%以上 over 7%	0.7倍程度 approx. 0.7 times	30%程度 approx. 30%	年7%以上 over 7% per year

スローガンと基本方針  
Slogan and Basic Policy

## Change and Innovation 3.0 For a Sustainable Future

- 1 次世代事業の創出加速  
Accelerating the development of next-generation businesses
- 2 デジタル革新による生産性の向上  
Improve productivity through digital innovation
- 3 事業ポートフォリオの高度化  
Further improve business portfolio
- 4 強靱な財務体質の実現  
Build a more robust financial structure
- 5 持続的成長を支える人材の確保と育成・活用  
Employ, develop and leverage human resources for sustainable growth
- 6 コンプライアンスの徹底と安全・安定操業の継続  
Ensure full and strict compliance and maintain safe and stable operations

### 資源配分 Resource Allocation

	研究開発費 R&D Expenditures	設備投資・投融資 Capital Expenditures, Investments and Loans	従業員数*1 Employees*1
当初計画 Original Plan	2019～2021年度 FY2019-FY2021 <b>5,400億円</b> <b>¥540 billion</b>	2019～2021年度 FY2019-FY2021 (意思決定ベース) <b>7,000億円</b> (Decision-making basis) <b>¥700 billion</b>	2021年度末 End of FY2021 <b>40,900人</b> <b>40,900</b>
2019-2021年度 見通し FY2019-FY2021 Forecast	<b>5,370億円</b> <b>¥537 billion</b>	(意思決定ベース) <b>8,500億円*2</b> (Decision-making basis) <b>¥850 billion*2</b>	*1 嘱託、パートタイマー、派遣社員を含む Including contract employees and part-time and temporary staff *2 2022年度以降からの前倒し案件によ り増加する可能性あり This figure may be increased if projects planned for FY2022 and beyond are brought forward

## 経営目標と進捗 Performance Target and Progress (FY2021 IFRS)

	売上収益 Sales Revenue	コア営業利益 Core Operating Income	営業利益 Operating Income	当期利益* Net Income*
当初計画 Original plan	2兆9,500億円 ¥2,950 billion	2,800億円 ¥280 billion	2,600億円 ¥260 billion	1,500億円 ¥150 billion
2021年度見通し FY2021 Forecast	2兆6,100億円 ¥2,610 billion	2,000億円 ¥200 billion	1,800億円 ¥180 billion	1,000億円 ¥100 billion
	有利子負債 Interest-bearing Liabilities	ROE	ROI	D/Eレシオ D/E Ratio
当初計画 Original plan	1兆800億円 ¥1,080 billion	12.5%	7.1%	0.7倍 0.7 times
2021年度見通し FY2021 Forecast	1兆3,500億円 ¥1,350 billion	9.6%	—	0.9倍程度 approx. 0.9 times

\* 親会社の所有者に帰属する当期利益 \* Net income attributable to owners of the parent

コア営業利益について、現行中期経営計画当初目標値との差は800億円。健康・農業関連事業部門と医薬品部門を合わせたライフサイエンス分野での差が大きい。この分野ではニューファーム南米子会社買収やロイバント社との戦略的提携など既に手を打ってきているため、早期に利益を創出していく。

Of the 80 billion yen difference in Core Operating Income between the initial targets established at the beginning of the current Corporate Business Plan and the current forecast, the largest gap is in the life sciences field, combining both the Health & Crop Sciences sector and the Pharmaceuticals sector. Because the company has already taken measures in this field, including acquiring the South American subsidiaries of Nufarm and forming a strategic alliance with Roivant, we will create profits as soon as possible.

## 経営戦略と業績推移 Management Strategy and Performance Trends

