03 / 2022~2024年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2022 – FY2024

住友化学の目指す姿 What Sumitomo Chemical Strives to Be

10%以上

経済価値、社会価値の両方を創出し、 住友化学の持続的な成長とサステナブルな社会を実現

Achieve sustained growth for Sumitomo Chemical and build a sustainable society by creating both economic and social value

数値目標 以下を安定的に達成 Consistently achieve the following targets

ROE ROI

7%以上

over 10% over 7%

D/Eレシオ D/E Ratio

0.7倍程度

approx. 0.7 times

配当性向

Dividend Payout Ratio

30%程度

approx. 30%

長期的な変革の方向性 Direction for Long-term Reforms 広義のグリーントランスフォーメーション(GX)の推進により、事業を通じて社会課題の解決に貢献 Contribute to solving society's challenges through our business activities by advancing Green Transformation (GX) in a broad sense

当社が目指すGX The GX we strive to attain

カーボンニュートラル Carbon neutrality 生態系保全 Preserving the ecosystem 健康促進 Promoting health

└ 一般的に使われるGX GX as commonly used

当社が解決に取り組む社会課題 Society's challenges that we endeavor to solve

環境 Environment

食糧 Food

ヘルスケア Healthcare

ICT

スローガン Slogan

Change and Innovation

with the Power of Chemistry

基本方針 Basic Policy

- 事業ポートフォリオの高度化(事業の強化と変革)
- 財務体質の改善
- 次世代事業の創出加速
- カーボンニュートラルへ向けた責務と貢献
- デジタル革新による生産性の向上と事業強化
- 持続的成長を支える人材の確保と育成・活用
- コンプライアンスの徹底と安全・安定操業の継続

Further improve business portfolio (strengthen and reform businesses)

Improve financial standing

Accelerate the Development of Next-Generation Businesses

Obligations and contributions toward becoming Carbon Neutrality

 $Improve\ productivity\ and\ strengthen\ businesses\ through\ digital\ innovation$

Employ, develop and leverage human resources for sustainable growth

Ensure full and strict compliance and maintain safe and stable operations

資源配分 Resource Allocation

設備投資・投融資* Capital expenditures, investments and loans*

(意思決定ベース) 約7,500億円

研究開発費 R&D expenditures

約**5,400**億円 approx.**¥540** billion

2022~2024年度 FY2022-2024

(Decision-making basis) approx. \$750 billion

^{*} 業績悪化を踏まえ、案件の厳選により当初計画比1,000億円以上の圧縮を目指す In light of the deterioration of our financial performance, we aim to reduce above 100 billion yen from original plan through selective investment

経営目標 (2024年度 IFRS) Performance Targets (FY2024 IFRS)

■当初計画 Original Targets

売上収益 Sales Revenue	コア営業利益 Core Operating Income	営業利益 Operating Income	当期利益* Net Income*
3兆500億円 ¥3,050 billion	3,000億円 ¥300 billion	2,850億円 ¥285 billion	1,500億円 ¥150 billion
有利子負債 Interest-bearing Liabilities	ROE	ROI	D/Eレシオ D/E Ratio
1兆2,800億円 ¥1,280 billion	11.7%	7.2%	0.7倍 0.7 times

目標数値の再設定(2024年度IFRS) Revising performance targets (FY2024 IFRS) 想定を超える事業環境の変化により、目標数値を再設定

Because of greater than anticipated changes in our business performance, we revise our performance targets.

売上収益 Sales Revenue

3兆円 ¥3,000 billion

コア営業利益 Core Operating Income

2,000億円 ¥200 billion

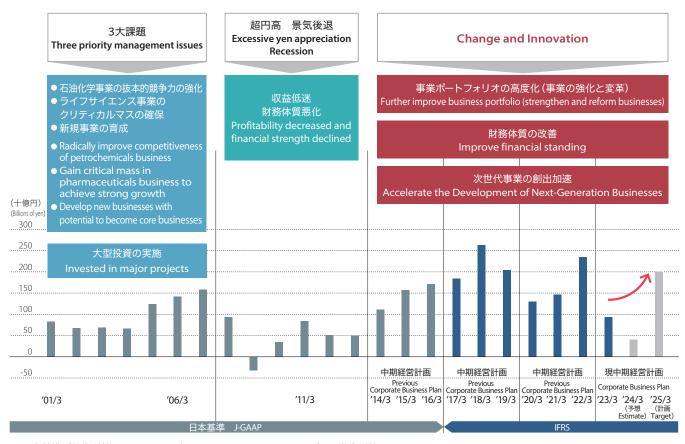
営業利益 Operating Income

1,800億円 ¥180 billion

当期利益* Net Income*

1,000億円 ¥100 billion

経営戦略と業績推移 Management Strategy and Performance Trends



■ 日本基準/経常利益 J-GAAP/ Ordinary income

■■ IFRS/コア営業利益 Core operating income

^{*} 親会社の所有者に帰属する当期利益 * Net income attributable to owners of the parent