

部門ビジョン / Vision

社会に不可欠な材料の安定供給を継続するとともに、
環境負荷低減に貢献するSolution Providerとしての地位を確立

Establish position as a Solution Provider that maintains stable supply of
materials essential to society and contributes to a reduced environmental impact

2025～2027年度 中期経営計画 // Corporate Business Plan for FY2025 – FY2027

事業部門方針 Direction for the Business Sector

事業再構築の完了

Complete rebuilding of the businesses

- 国内・シンガポールでの、企業連携も活用した事業構成の最適化と、不採算・ノンコア事業のさらなる整理

- Optimize business makeup leveraging corporate ties between Japan and Singapore and further clean up unprofitable or non-core businesses

製品構成の高収益化

Higher profitability on improve product mix

- TPCでのバッテリー用途PPをはじめとした、高収益製品の開発・拡販

- Develop and expand sales of high-earning products, such as PP for batteries at TPC

環境負荷低減ソリューション提供に向けた基盤構築

Build a base for delivering solutions that reduce environmental impact

- 技術確立に向けた研究資源集中、市場拡大に向けた活動の推進、非化石由来原料確保への取り組み強化

- Concentrate research resources in establishing technological feasibility, promote activities aimed at expanding markets, and strengthen initiatives to secure input materials not derived from petrochemicals

2027年度計画 FY2027 Target

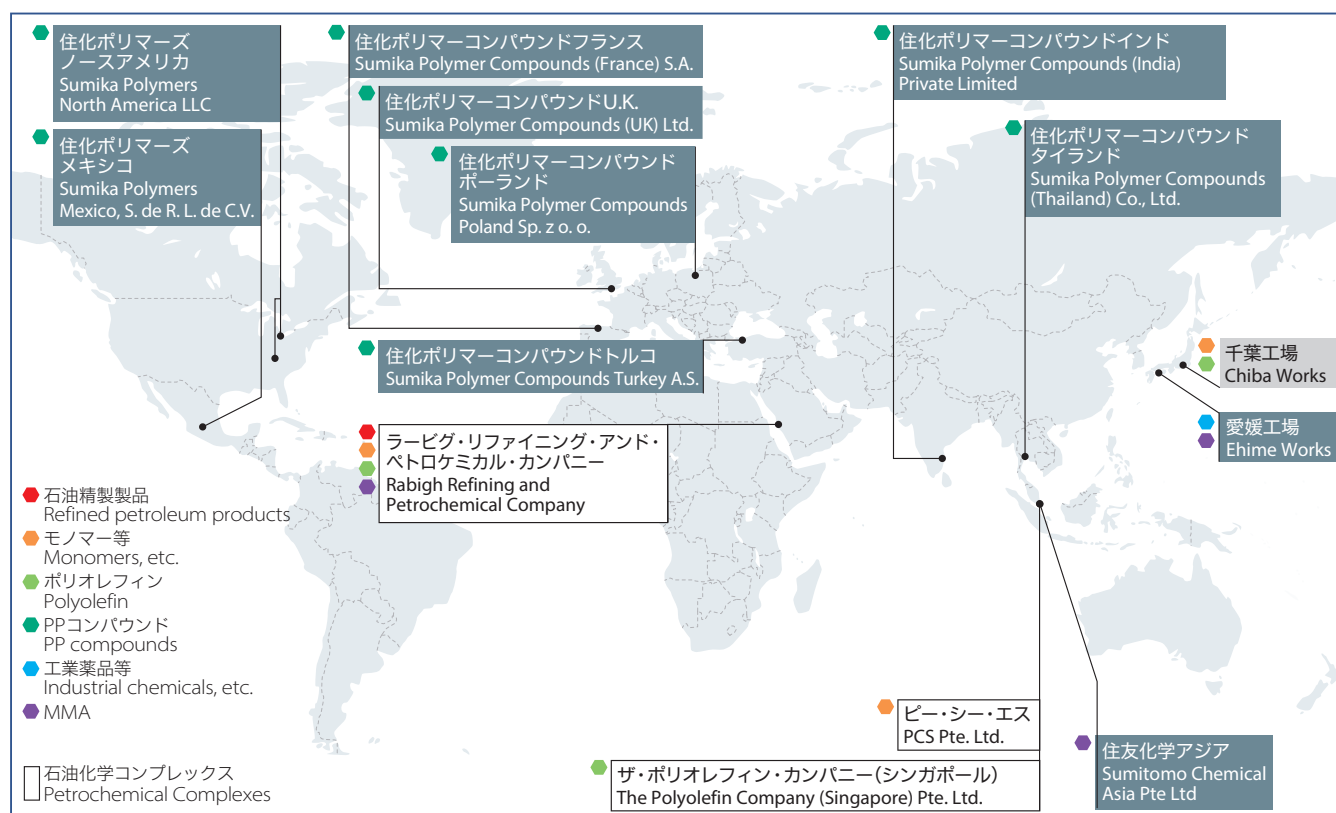
コア営業利益 Core Operating Income

250億円
¥25.0 billion

ROIC

4%

グローバル展開 // Globalization



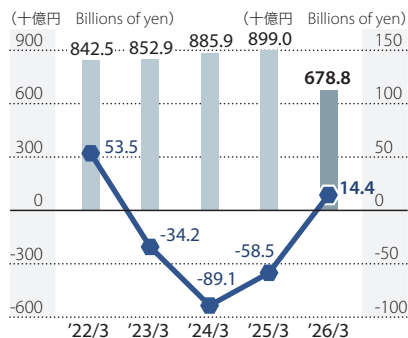
最近のトピックス / Topics

2023	- 京葉臨海コンビナートにおけるカーボンニュートラルの実現に向けた丸善石油化学および三井化学との連携の検討を開始。 - シクロヘキサノン事業から撤退。	- Began to study the feasibility of collaboration with Maruzen Petrochemical and Mitsui Chemicals at Keiyo coastal industrial complex with aim of achieving carbon neutrality. - Exited the cyclohexanone business.
2024	- 米国エンジニアリング会社KELLOGG BROWN & ROOTと環境負荷低減に優れた当社のクメン法プロピレンオキシド技術のライセンスで協業契約を締結。 - シンガポールにおけるMMA生産能力を削減。	- Signed a collaboration agreement with KELLOGG BROWN & ROOT, a U.S. engineering company, for the licensing of Sumitomo Chemical's propylene oxide by cumene technology, a technology that is superior in reducing environmental impact. - Reduced MMA production capacity at Singapore.
2025	- 京葉エチレンの抜本的な運営最適化の詳細を決定。 - エタノールからプロピレンを直接製造する新規プロセスのパイロット設備を新設し、稼働開始。 - ペトロ・ラービグ株式の一部売却を実施し、当社持分比率を引き下げ。	- Determined the details of fundamental operational optimization for Keiyo Ethylene. - Constructed and began operation of a pilot facility for a new proprietary process to produce propylene directly from ethanol. - Executed a partial sale of Petro Rabigh shares and reduced our equity stake.
2026	- 米国ライセンサーLummus TechnologyとPMMAケミカルリサイクル技術の商業スケールでのライセンス提供を開始。 - 国内ポリオレフィン事業をプライムポリマーに統合（製造機能を除く）。	- Began providing commercial-scale licenses for PMMA chemical recycling technology with US licensor Lummus Technology. - Integrated the polyolefin business in Japan into Prime Polymer (excluding manufacturing functions).

財務ハイライト / Financial Highlights

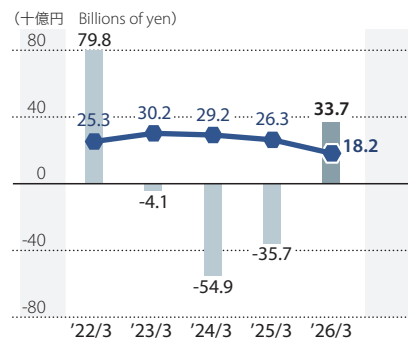
売上収益とコア営業利益*1

Sales Revenue & Core Operating Income*1



■ 売上収益(左軸) Sales revenue (left axis)
● コア営業利益(右軸) Core operating income (right axis)

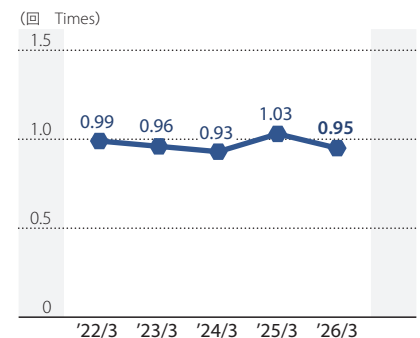
償却前コア営業利益と資本的支出*1



■ 償却前コア営業利益 Core operating income before depreciation
● 資本的支出 Capital expenditure

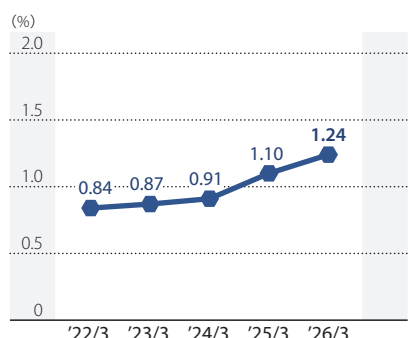
資産回転率*1

Asset Turnover*1



売上収益研究開発費比率*1

Ratio of R&D Expenses to Sales Revenue*1

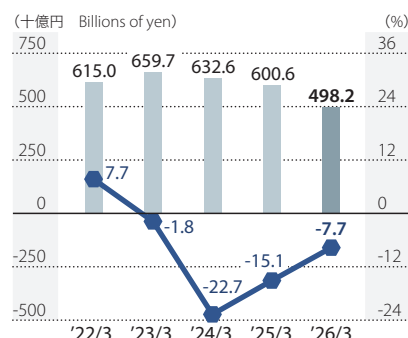


*1 '23/3まではエッセンシャルケミカルズ部門 Data up to '23/3 represents Essential Chemicals & Plastics Sector

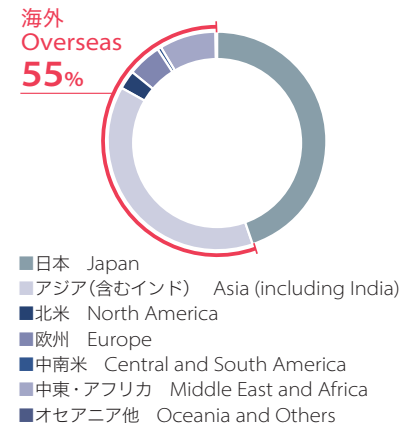
*2 '24/3まではエッセンシャルケミカルズ部門 Data up to '24/3 represents Essential Chemicals & Plastics Sector

投下資本とROIC*2

Invested Capital & ROIC*2



■ 投下資本(左軸) Invested capital (left axis)
● ROIC(右軸) ROIC (right axis)

地域別売上収益比率 (2025年度)
Sales Revenue Ratio by Region (FY2025)

各事業の詳細情報 // Detailed Information on Each Business

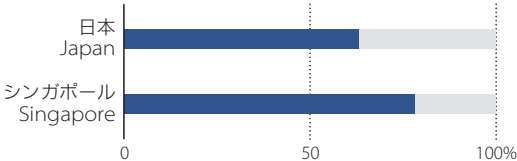
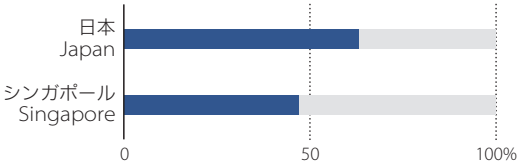
事業推進体制 Business Promotion Structure

主要な事業拠点

Main Business Locations

これまでの地域特性に応じた最適化を志向する段階から製品群ないし地域を俯瞰したグローバルな全体戦略を目指す

Shifting from the previous stage, which aimed to optimize management based on regional characteristics, to aiming for an overall global strategy that takes a high-level view of regions and product groupings

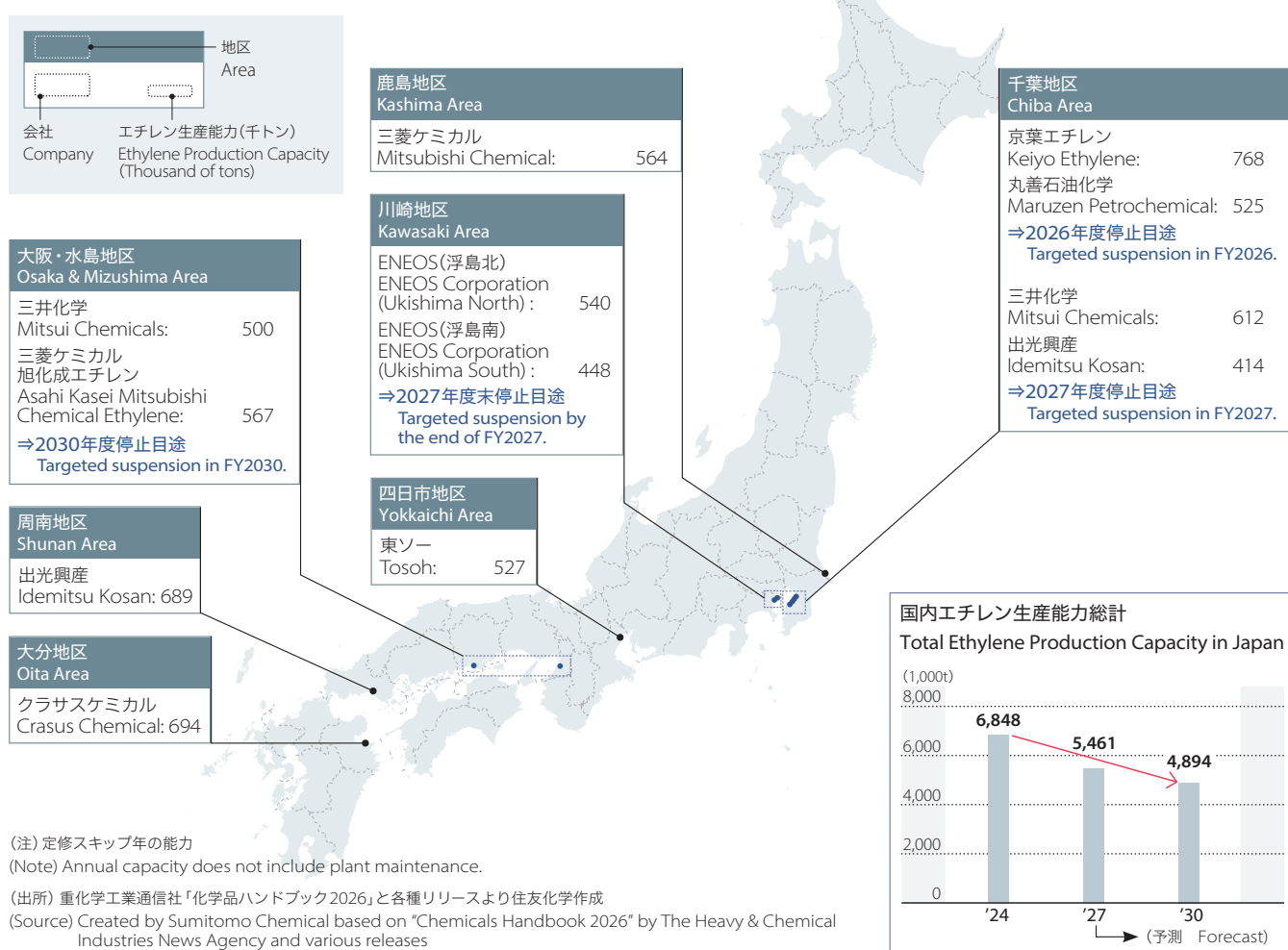
拠点 Location	日本、シンガポール* Japan, Singapore*		サウジアラビア Saudi Arabia
特徴 Advantage	・高付加価値商品の開発と生産・販売 Development, production, and sales of high value-added products ・環境・循環経済を考慮した事業モデルへの対応。すなわち化石燃料依存からの変革 Support for a business model that takes the environment and circular economy into account. In other words, transforming away from reliance on fossil fuels ・カーボンニュートラルの技術開発と社会実装の加速を図る Aiming to develop carbon neutral technologies and accelerate their deployment in society		安価原料によるコスト競争力の高い収益拠点 Robust cost competitiveness, taking advantage of low-cost feedstocks and fuels
エチレン生産能力 Ethylene Production Capacity	〈日本 Japan〉 456千トン／年 456 thousand tons / year	〈シンガポール Singapore〉 1,090千トン／年 1,090 thousand tons / year	1,600千トン／年 1,600 thousand tons / year
高付加価値化 Shifting to High Value-added Products	ポリエチレン Polyethylene		ポリプロピレン Polypropylene
	2025年度(実績) FY2025 (result)		2025年度(実績) FY2025 (result)
			
	■ 高付加価値商品：高付加価値 LDPE、EPPE（シューズ用、農業用フィルム等）、プロテクトフィルム用 PE、太陽電池用 EVA等 High value-added products: High value-added LDPE, EPPE (inner linings for shoes, agricultural films, etc.), PE for protective films, EVA for photovoltaic cells, etc. ■ 汎用商品：汎用 LDPE・EVA、HDPE、LLDPE（一般フィルム、押出成形品） Commodity products: Commodity LDPE/EVA, HDPE, LLDPE (films, extrusion molded products)		■ 高付加価値商品：高付加価値 PPブロックコポリマー（自動車等）、PPランダムコポリマー（シート用途等）、高機能PP（レトルト食品用フィルム、食品容器等）等 High value-added products: High value-added PP block copolymer (automobiles, etc.), PP random copolymer (for sheets, etc.), High-performance PP (film for retort-packaged foods, food containers, etc.), etc. ■ 汎用商品：汎用PPホモポリマー、汎用 PPブロックコポリマー（フィルム、雑貨、産業用繊維等） Commodity products: Commodity PP homopolymer & block copolymer (films, misc. goods, industrial fibers, etc.)

日本とシンガポールの今後の方向性 Future Direction of Japan and Singapore Business

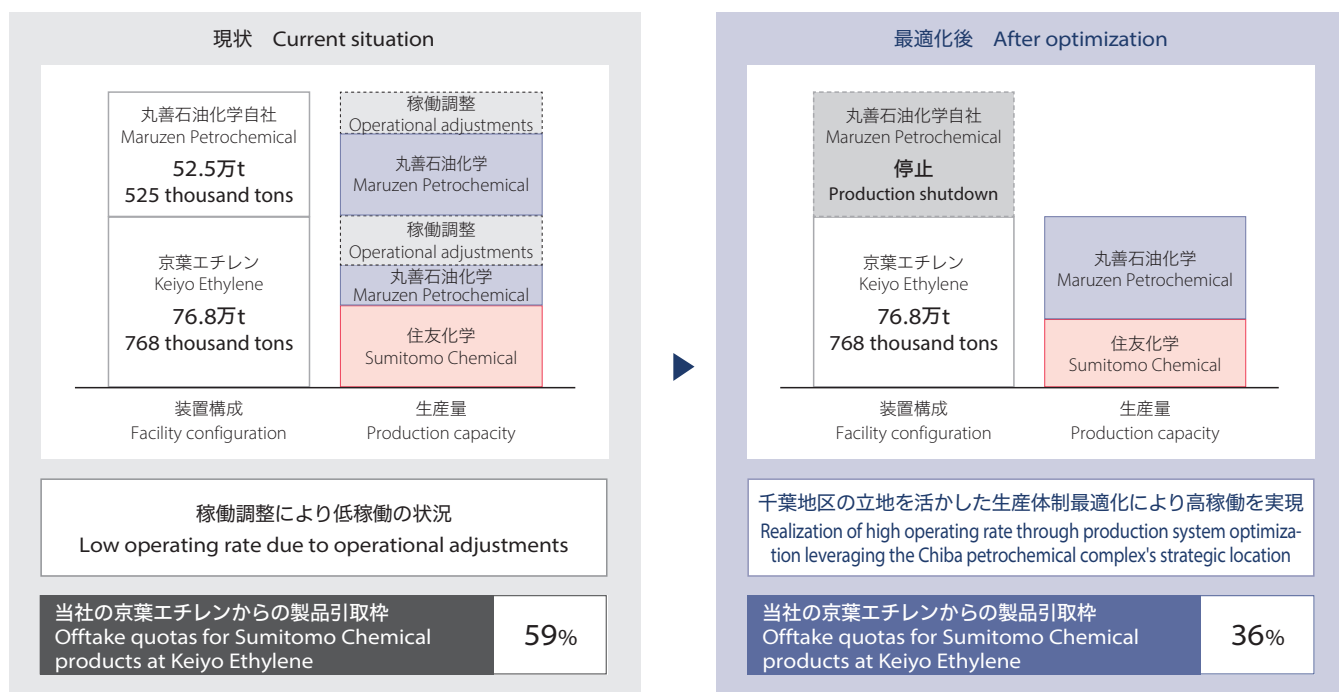
拠点 Location	日本、シンガポール* Japan, Singapore*	
取り組み Initiatives	上流 Upstream	〈日本 Japan〉 ・京葉エチレン運営最適化 Optimize operations at Keiyo Ethylene ・環境負荷低減型のコンビナートへの転換 Convert to a complex with a reduced environmental impact
	下流 Downstream	〈シンガポール Singapore〉 ・PCS生産最適化・販売構成見直し PCS: Optimize production and review sales mix
		・TPC高付加価値グレード拡販・販売エリアシフト推進 TPC: Expand sales of high value-added grades and shift sales geographies ・SCA MMA高収益分野に集中 SCA: Concentrate on strong earnings fields within MMA

* P60-61 製造工程図 Production Flow Charts

国内エチレンプラントをめぐる動向 Trends Surrounding Ethylene Plants in Japan



千葉地区エチレン生産最適化のイメージ Image of Ethylene Production Optimization in the Chiba Area



エチレン・ポリエチレン・ポリプロピレン Ethylene, Polyethylene, and Polypropylene

住友化学グループの生産能力 Production Capacity of Sumitomo Chemical Group

(2026年3月31日現在 As of March 31, 2026)

(1,000トン/年 1,000 t/yr)

	エチレン Ethylene	備考 Remarks
住友化学 Sumitomo Chemical	456	京葉エチレンからの引取枠 Offtake quotas from Keiyo Ethylene
PCS	1,090	
合計 Total	1,546	

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

(2026年3月31日現在 As of March 31, 2026)

(1,000トン/年 1,000 t/yr)

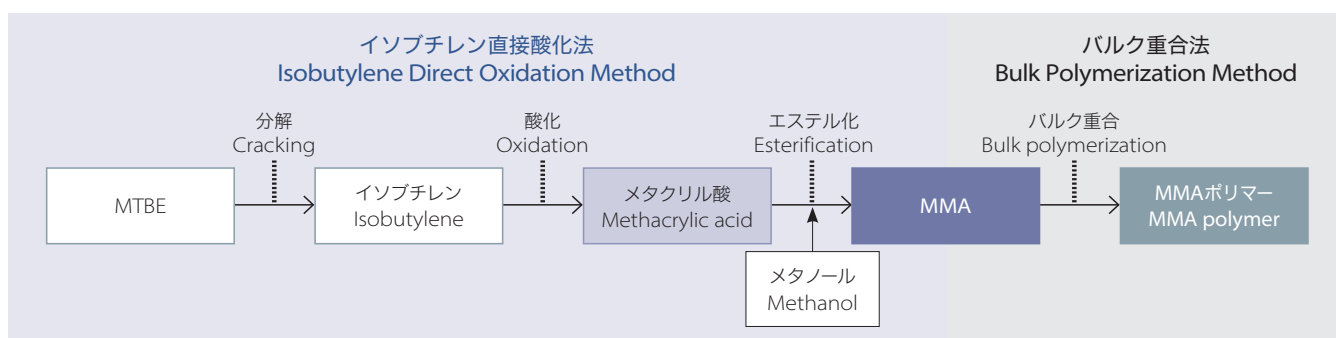
	低密度 ポリエチレン LDPE	直鎖状低密度 ポリエチレン LLDPE	高密度 ポリエチレン HDPE	ポリプロ ピレン PP	合計 Total	備考 Remarks
住友化学 Sumitomo Chemical	152	133		307	592	
日本エボリュ Evolue Japan		50				プライムポリマー(75%)、住友化学(25%) Prime Polymer (75%), Sumitomo Chemical (25%)
TPC The Polyolefin Company (Singapore)	255			670	925	NSPC (70%)
合計 Total	407	183	0	977	1,517	

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

MMA

住友化学のMMA、MMAポリマーの製造法

Sumitomo Chemical's Manufacturing Process for MMA and MMA Polymer



■ MMA製造法 MMA Manufacturing Process

- 1 硫酸を使用せず、排水の環境負荷が低い
The process does not use sulfuric acid, lessening the environmental impact from wastewater.
- 2 反応熱の回収・有効利用により、エネルギー効率が低い
Heat from reactions is recovered and used effectively for high energy efficiency.
- 3 独自開発触媒を使用し、高い収率を達成
The process uses a special catalyst developed in-house that achieves high yield.

■ MMAポリマー製造法 MMA Polymer Manufacturing Process

- 1 世界最大級のプラント(1系列5万トン/年)を活かして世界一の生産効率を達成
Utilizing our world-scale plant (1 production line producing 50k tons/year), we have achieved the most efficient production in the world.
- 2 光学用途に最適な、高品質の製品を製造
We manufacture products ideally suited for optical applications.
- 3 多くのグレードを製造可能であり、さまざまな需要に対応
We can manufacture many grades, enabling us to meet demand for a variety of applications.

住友化学グループの生産能力 Production Capacity of Sumitomo Chemical Group

(2026年3月31日現在 As of March 31, 2026)

(1,000トン/年 1,000 t/yr)

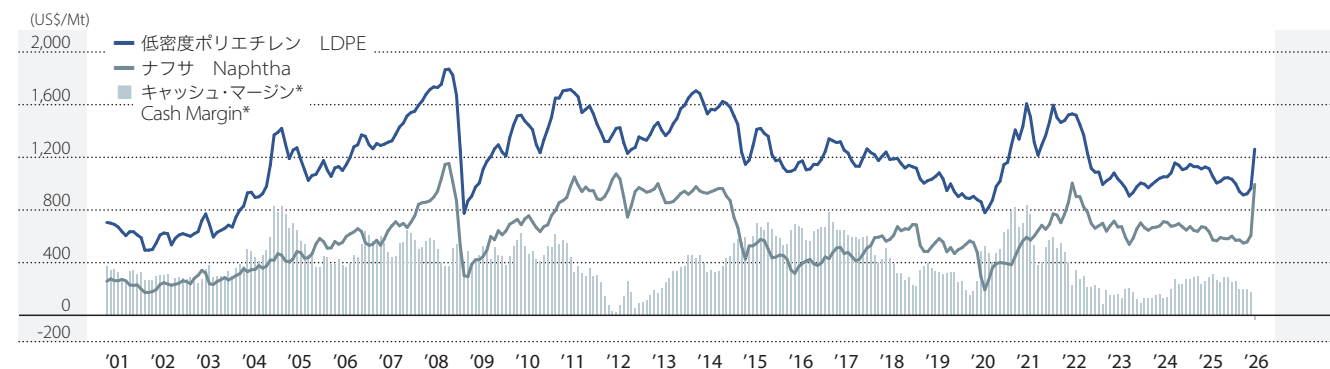
	MMA
住友化学 Sumitomo Chemical	90
住友化学アジア Sumitomo Chemical Asia	53
合計 Total	143

(出所) 住友化学 (Source) Sumitomo Chemical

市況 Market Conditions

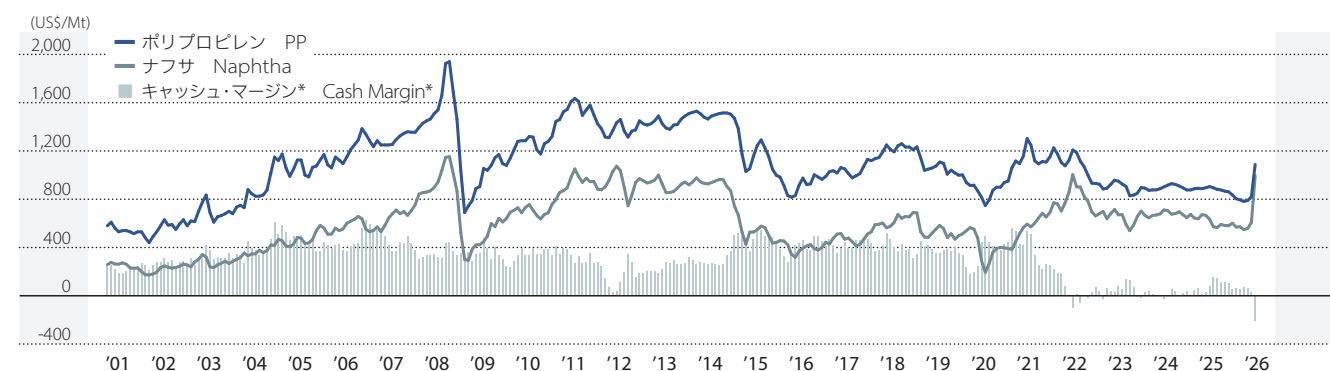
アジアのポリエチレン価格の推移

Price of Polyethylene in Asia



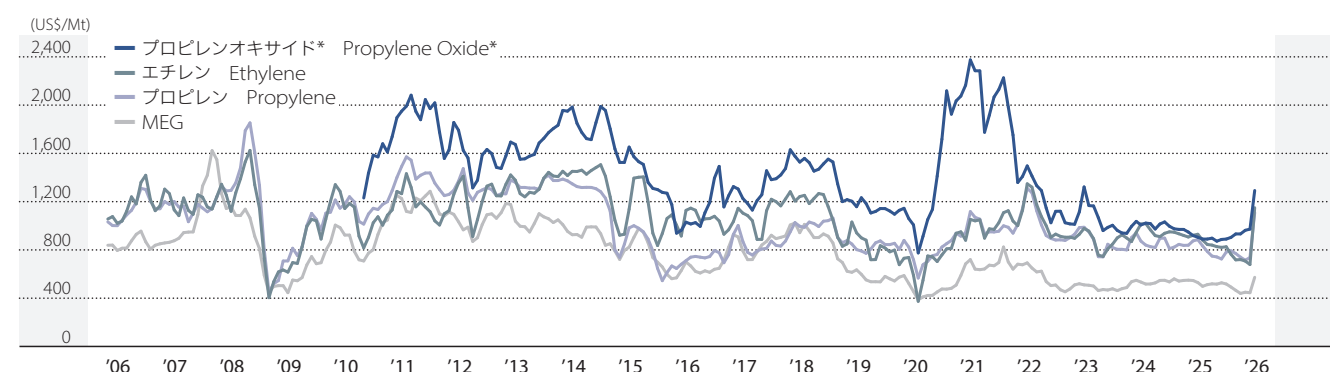
アジアのポリプロピレン価格の推移

Price of Polypropylene in Asia



アジアのオレフィン価格の推移

Price of Olefins in Asia



ライセンス事業 Technology Licensing Business

住友化学のライセンス供与技術ラインナップ

Sumitomo Chemical's Line-up of Technologies Available for Licensing

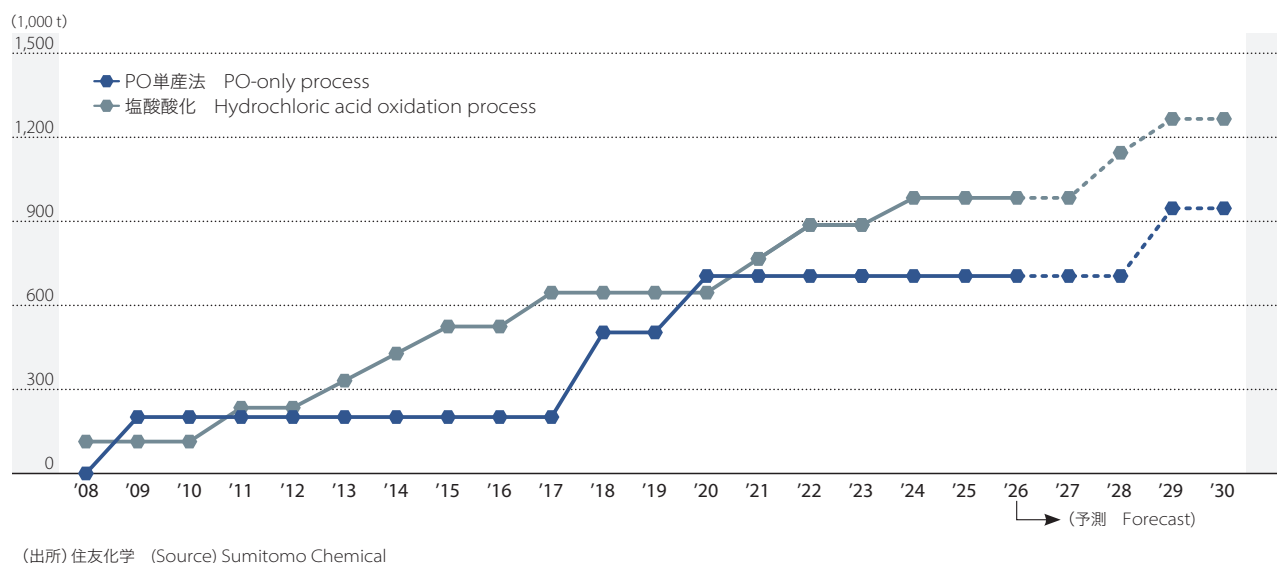
技術 Technology	特徴 Characteristics	協業相手 Collaborator
PO単産法 PO-only process (Cumene PO-only process)	- 副産物を発生させない - 収率が高く、環境負荷が小さい	KBR社 (米国) KBR (U.S.)
塩酸酸化 Hydrochloric acid oxidation process	- 大幅な省エネルギー - 副生物を原料へリサイクル	Technip (米国) Technip (U.S.)
PMMAケミカルリサイクル技術 PMMA chemical recycling technologies	- 化石資源を原料とした材料と同等の品質 - 製品ライフサイクル全体のGHG排出量削減	Lummus Technology (米国) Lummus Technology (U.S.)

その他の技術 Other technologies

・EVA/LDPE ・PP ・DPG/TPG ・MMA / PMMA ・C4類 (C4's)

当社技術をライセンス供与した設備

Sumitomo Chemical's Licensee Facilities



住友化学のライセンス供与実績 (公表分)

Sumitomo Chemical's Licensing-out Performance (Those Disclosed)

ライセンス License	供与時期 Licensed-out year	供与先 (グループ会社を含む) Licensees (Including their subsidiaries)	生産能力 (千トン) Production capacity (thousands of tons)
PP	2015年度 FY2015	S-Oil (韓国) S-Oil (South Korea)	405
PO単産法 PO-only Process (Cumene PO-only Process)	2015年度 FY2015	S-Oil (韓国) S-Oil (South Korea)	300
	2017年度 FY2017	PTTグローバルケミカル(タイ) PTTGC (Thailand)	200
On-Purpose DPG/TPG	2019年度 FY2019	SK picglobal (韓国) SK picglobal (South Korea)	30

環境負荷低減の取り組み Efforts to Reduce Environmental Impact

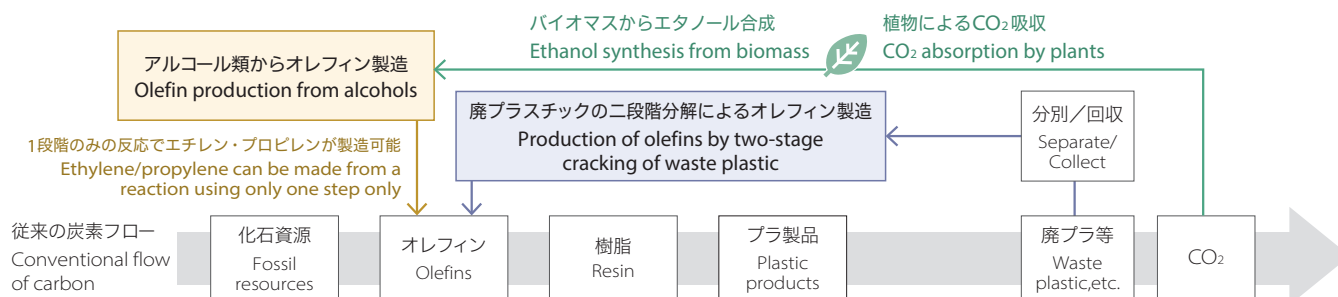
住友化学のケミカルリサイクルの取り組み

Sumitomo Chemical's Chemical Recycling Initiatives

- 当社の強みである触媒・化学プロセス設計技術を最大限に発揮
Maximize the benefits from our strengths in catalyst and chemical process design technologies
- 外部との連携、共同研究により開発、事業化を加速
Work with third parties to pursue development through joint research and accelerate commercialization

■ ケミカルリサイクルに資する環境負荷低減技術

Environmental Impact Reduction Technology to Contribute to Chemical Recycling



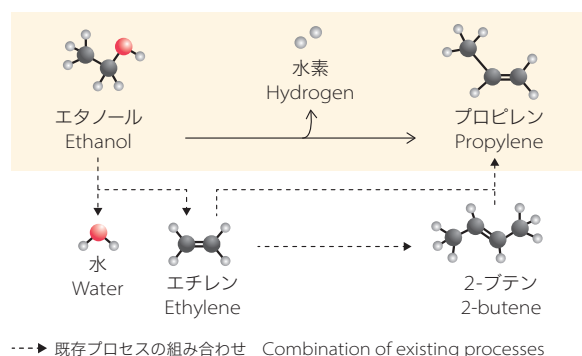
アルコール類からのオレフィンを製造する技術

Technology for Olefin Production from Alcohols

サステナブルな化学品原料として注目されるエタノールからオレフィンを直接製造する技術を開発している。ベンチ試験では、目標とするオレフィン収率80%を達成。さらに、実証に向けたパイロット設備を当社千葉工場に2025年6月に完成させ、同設備を活用したデータ取得を進めている。今後も技術の確立に向けて開発を加速し、早期の社会実装を目指す。

We are developing technology to produce olefins directly from ethanol, which has been attracting attention as a sustainable chemical raw material. In bench trials, we achieved a target olefin yield of 80%. Furthermore, we completed construction of a pilot facility at our Chiba Works in June 2025 and are now advancing data acquisition using the facility. Going forward, we will continue to accelerate development toward the establishment of the technology and aim for its early societal implementation.

当社の直接製法 Our direct production process



本技術の特徴

Features of this technology

- ・エタノールからのオレフィン直接製造
- ・コンパクト・低コストな新プロセス
- ・オレフィンと同時に水素を併産
- ・Producing olefin directly from ethanol
- ・A newly-developed compact and low-cost process
- ・Producing hydrogen as a by-product, in addition to olefin

■ 環境負荷低減技術 (GI基金)

Technologies That Reduce Environmental Impact (Green Innovation Fund)

開発テーマ Development themes	これまでの進捗 Progress to date	今中期目標 (～2027年) Targets under the current Corporate Business Plan (out to 2027)	事業化目標 Commercialization target
廃プラの直接分解によるオレフィン製造 Production of olefins by direct cracking of waste plastics	● ベンチ試験において、目標オレフィン収率60%を達成 Achieved 60% yield of targeted olefin yield in bench trials ● パイロット設備の設計を開始 Began design of pilot facilities	パイロット設備の建設・稼働 Build and launch pilot facilities	
アルコール類からのオレフィン製造 Olefin production from alcohols	● ベンチ試験において、目標オレフィン収率80%を達成 Achieved 80% yield of targeted olefin yield in bench trials ● パイロット設備建設が完了 Completed construction of pilot facility	パイロット設備での技術確立・商業機的设计 Establish technological feasibility of pilot facilities and design commercial-scale equipment	2030年代前半 Early 2030s

PMMAケミカルリサイクルのサプライチェーン構築 Building a Supply Chain for PMMA Chemical Recycling



先行する取り組み：PMMAケミカルリサイクルの推進 Leading initiative: PMMA chemical recycling

● 当社グループでのMMA/PMMA製品の知見を活用 Leverage our group's knowledge in MMA and PMMA products ● 日本製鋼所と連携し、樹脂の熱分解によるモノマー再生技術を確立 Establish monomer recycling technology through thermal decomposition of resin in alliance with Japan Steel Works ● 米国ライセンサーLummus Technologyとライセンス供与・商業化に関する協業契約を締結 Entered into a collaboration agreement regarding licensing and commercialization with US licensor Lummus Technology	<table> <tr> <td>2022年12月 December 2022</td><td>実証設備完成 Completed construction of pilot facility</td></tr> <tr> <td>2023年 2023</td><td>サンプル提供開始 Start providing samples</td></tr> <tr> <td>2026年2月 February 2026</td><td>Lummus Technologyとの商業スケールでのライセンス提供開始 Began providing commercial-scale licenses with Lummus Technology</td></tr> </table>	2022年12月 December 2022	実証設備完成 Completed construction of pilot facility	2023年 2023	サンプル提供開始 Start providing samples	2026年2月 February 2026	Lummus Technologyとの商業スケールでのライセンス提供開始 Began providing commercial-scale licenses with Lummus Technology
2022年12月 December 2022	実証設備完成 Completed construction of pilot facility						
2023年 2023	サンプル提供開始 Start providing samples						
2026年2月 February 2026	Lummus Technologyとの商業スケールでのライセンス提供開始 Began providing commercial-scale licenses with Lummus Technology						

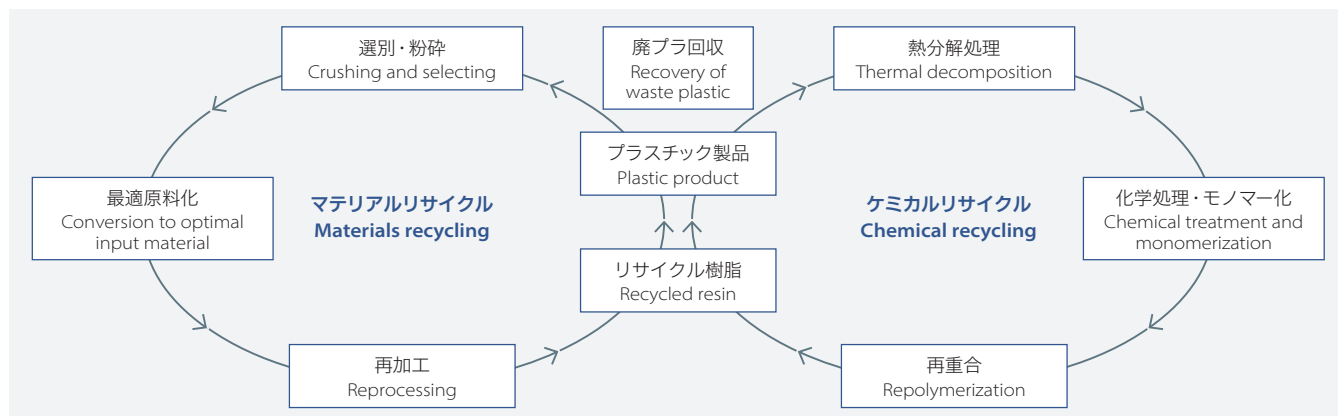
廃プラスチック資源を効率的に回収・再生利用 Efficiently recover and reuse waste plastic resources

Meguri®ブランドの立ち上げ The Launch of the Meguri® Brand

- 環境負荷低減技術によって生産された、さまざまな資源循環型プラスチック製品を対象としたブランド
Sumitomo Chemical's brand for a variety of products made from recycled plastic resources produced with environmentally friendly technology.
- 温室効果ガス(GHG)排出削減をはじめとする環境負荷低減へ貢献
The brand will contribute to reducing environmental impact, including the reduction of greenhouse gas (GHG) emissions.
- Meguri®ブランド第1号、第2号にPMMAケミカルリサイクル品を認定
The Meguri® brand has certified its first and second products made from recycled PMMA.



資源循環フロー Flow of the Circular System for Resources



プラスチック資源循環におけるKPI KPI for a Circular System for Plastics

製造プロセスに使用したプラスチック再生資源の量 目標：2030年までに20万トン/年
The amount of recycled plastics used in manufacturing processes Target: 200k tons/year by 2030

ペトロ・ラービグ Petro Rabigh

ペトロ・ラービグ再建プラン Petro Rabigh Structural Reform

合意した財務改善策に加え、サウジアラムコ主導による再建プランを実行し、抜本的収益力強化へ

In addition to the agreed upon financial improvement plan, execute Aramco-led rebuilding plan and strengthen fundamental earnings power.

課題 Challenges	今中期経営計画の主要アクションプラン Major action plans under the current Corporate Business Plan
財務状況改善 (短期) Financial improvement (Near-term)	● 累積損失の削減、有利子負債の削減 Reduce cumulative losses and interest-bearing debt - 株式売却資金 (702百万ドル) をペトロ・ラービグに拠出 (サウジアラムコも同額拠出)、ペトロ・ラービグは本資金を借入金返済に充当することで金利コストを削減 Contribute (alongside an equal contribution from Saudi Aramco) to Rabigh \$702 million proceeds from sale of equity Rabigh to use those funds to pay down debt and reduce interest costs - サウジアラムコへの株式売却により、当社出資比率は37.5%→15%に減少 Reduce our equity stake from 37.5% to 15% through the sale of shares to Saudi Aramco
収益力強化 (短期) Strengthen earnings power (Near-term)	● 石油精製の収益力強化を中心に、短期策として以下を実行 Execute the following near-term measures focused mainly on strengthening earnings power of petroleum refinery - エタンクラッカー・HOFCCのデボトル実施による能力アップ (エチレン: 105%、プロピレン: 109%) Capacity increase through de-bottlenecking of ethane cracker and HOFCC (ethylene: 105%, propylene: 109%) - 原油の油種変更による原料競争力強化 Strengthen feedstock competitiveness by changing crude oil types - 石油精製品のマージンアップ (軽油の低硫黄化、ライトナフサのアップグレード) 等 Increase margins in refined products (producing low-sulfur diesel, upgrading light naphtha to gasoline), etc.
収益力強化 (中長期) Strengthen earnings power (Mid- to long-term)	● 石油精製設備のアップグレードに向け、FS (フィージビリティスタディ) 実施中 Feasibility study (FS) underway for upgrading petroleum refinery equipment.

ラービグ事業 フローチャート The Rabigh Business Flow Chart

