

化学の力で未来を拓く 時代と共に進化を続けるストーリー

1913-1940

住友の事業精神 「自利利他 公私一如」の源流

■ 当社の生い立ち

1884年に製錬所を建設し、1893年から本格的に開始した別子銅山における製錬事業の拡大は、製錬時に排出される亜硫酸ガスが農作物に被害を与えるという思わぬ煙害問題を引き起こしました。住友はこの問題に対し、有害物質を出さないという根本的な解決策を決定します。それは、亜硫酸ガスを用いて肥料である過燐酸石灰を生産するというものでした。

この計画を実行するために1913年に設立されたのが、当社の前身である住友肥料製造所です。これにより、煙害を防止できるだけでなく、農家に安い肥料を提供することが可能になり、農業の発展にも貢献しました。

住友には、「自利利他 公私一如」（住友の事業は、住友自身を利するとともに、国家を利し、かつ社会を利するものでなければならない）と

という言葉が受け継がれています。住友の煙害問題をめぐる対応にはこの事業精神が表れており、「事業を通じて持続可能な社会の発展に貢献する」という考え方は、当社の経営理念に深く根付いています。



過燐酸石灰90間倉庫

技術を駆使したソリューション開発力の第一歩 化学の力で新しい価値を生み出す考え方の誕生



アンモニア工場第1期完成時の工場全景

■ 肥料工業から化学工業へ

そうして肥料の製造を開始した当社でしたが、肥料の生産に使用される硫黄量は別子銅山の出鉱量の6%ほどにすぎませんでした。そこで、硫黄、すなわち硫酸の消費量を増やすため、硫酸を有効利用できる硫酸アンモニウム事業への進出を図りました。これに伴い、原料であるアンモニアの製造を開始し、その後も新技術の導入などを行うことで、硝酸、メタノール、ホルマリンなどの工業薬品にも事業領域を広げていきました。このようにして、肥料会社から化学会社へと発展する基盤を整えていきました。

売上高／売上収益^{*1・2}

1915-1977年度：単体 1978-2021年度：連結

※1 2016年度よりIFRS（国際会計基準）

※2 1995年度より会計年度を4-3月に変更。

1995年1~3月の売上高は1994年度に加算

1915

1920

1925

1930

1935

1940

住友グループの歴史は、約400年前にさかのぼります。京都で事業を開始した住友家は、銅の製錬、貿易や鉱山業などに幅広く着手し、1690年には愛媛県の別子銅山を発見しました。住友化学は、銅の製錬による煙害の防止を目的にした肥料の製造から事業の歩みを開始し、住友グループの一社として100年以上の歴史を刻んできました。

1941-1970

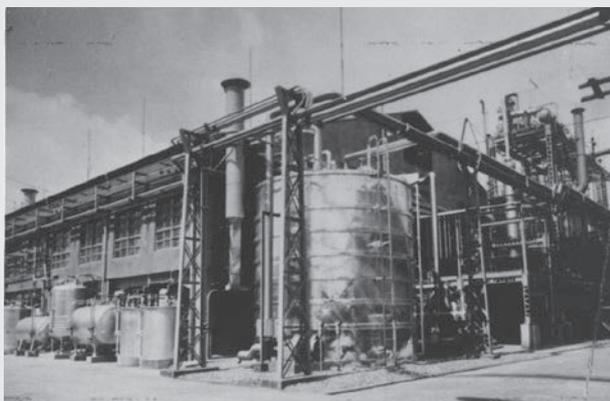
幅広い技術基盤を構築し、あらゆる分野での価値創造を実現

総合化学企業への変貌

肥料工業から化学工業への発展に取り組みましたが、多様な事業構成がシナジーを生む総合化学会社に発展するためには、ファインケミカル分野への進出が不可欠でした。そのような中、1944年に染料や医薬品を展開していた日本染料製造株式会社を合併することで、当社のファインケミカル事業はスタートし、大きく成長していきました。

戦後になると、当社は家庭用殺虫剤事業および農業事業からなる農業化学品分野に進出しました。1953年に家庭用殺虫剤である「ピナミン」を発売し、さらに自社開発の農業「スミチオン」が大型商品となりました。家庭用殺虫剤と安全性の高い大型農業を両輪に、農業化学品分野はファインケミカルの一翼を担う事業に成長していきました。

医薬事業については、外国企業との提携・合併を通して、事業規模を拡大してきました。新薬・新製品の開発も相次ぎ、精神神経用薬・循環器系疾患用薬・消炎鎮痛薬を上市するなど、着実に成長していきました。



ピナミン工場

1958年にはエチレン・ポリエチレン工場を愛媛県に完成させ、当社は石油化学事業に進出しました。その後、千葉県にも大型エチレン工場を建設し、多様な誘導品の生産を開始するなど、日本経済の高度成長とともに事業の拡大を進めていきました。



エチレン工場

(億円)
30,000

25,000

20,000

15,000

10,000

5,000

0

1945

1950

1955

1960

1965

1970 (年度)

化学の力で未来を拓く 時代と共に進化を続けるストーリー

1971-2000

グローバルでの住友化学ブランド構築を目指し、 世界市場へ進出

シンガポール石油化学コンビナートの建設と アメリカの農業市場への進出

1971年、シンガポール政府から協力要請を受けたことをきっかけに、当社の石油化学事業では初の海外プロジェクトである「シンガポール石油化学プロジェクト」を開始しました。安価なナフサが入手可能で、需要の伸びが期待できる東南アジア市場を持つシンガポールに石油化学基地を設けることは、当社にとって大きな意味を持っていました。

本プロジェクト中にオイルショックに見舞われるなど先行きが不透明になったこともありましたが、1984年、ついにシンガポール石油化学コンビナートは本格操業を開始しました。こうして成し遂げたシンガポールへの進出は、当社の本格的なグローバル化時代に向けて貴重なノウハウをもたらしました。

また、1988年には米国にベラントU.S.A.社を設立し、世界最大(当時)の農業市場に進出しました。その後、1990年代から2000年代にか

けて、農業化学事業では高度な研究開発力を生かし、農業や家庭用殺虫剤などの新製品を相次いで上市しました。また、鶏などの餌に入れて成長を促す飼料添加物「メチオニン」の生産能力の拡大や、国内外でM&Aを推進するなど、規模を拡大していきました。



農業の開発・販売拠点 ベラントU.S.A. (米国)



シンガポール石油化学コンビナート



東友半導体薬品(現・東友ファインケム)(韓国)

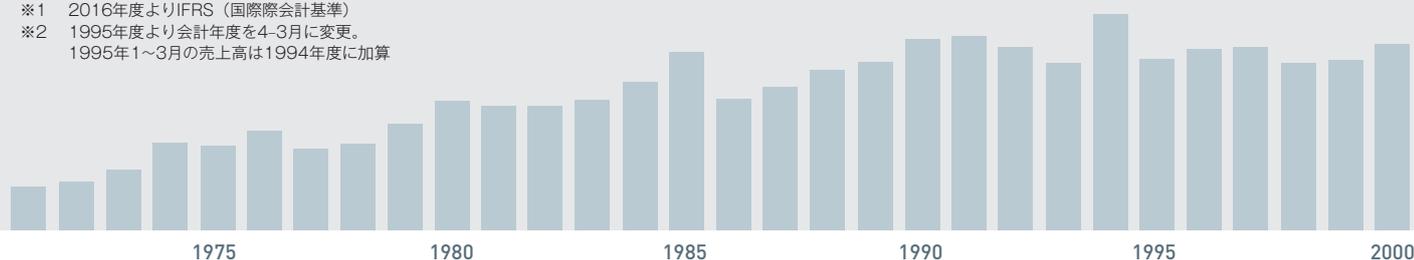
売上高／売上収益^{*1・2}

1915-1977年度: 単体 1978-2021年度: 連結

※1 2016年度よりIFRS(国際会計基準)

※2 1995年度より会計年度を4-3月に変更。

1995年1~3月の売上高は1994年度に加算



2001-

グローバル経営を深化させ、 競争力のある事業を世界市場に展開

情報電子化学部門の新設と事業の拡大

1990年代後半になると、インターネットやパソコン、携帯電話が世の中に浸透し、IT化が急速に進展していきました。この社会の変化に対して、当社は電子機器の部材を扱う情報電子関連分野を「将来の当社を支える柱の一つ」と位置づけ、2001年に情報電子化学部門を新設しました。そして、注力すべき市場として韓国・台湾・中国を特に重視し、現地に生産会社を設立するなど、積極的に事業拡大に取り組みました。液晶パネルの急速な普及を背景に、偏光フィルムやカラーフィルターなど、ディスプレイ部材は目覚ましい成長を遂げました。

医薬事業の独立と大日本住友製薬の発足

1984年、製造、販売、研究開発の効率性・機動性を向上させ、医薬事業の競争力を高めることを目的に、当社と稲畑産業株式会社は医薬品の製造・販売事業を分離し、住友製薬株式会社を設立しました。さらに2005年には、住友製薬が国内事業基盤の強化とグローバル展開の拡充を目的に大日本製薬株式会社と合併し、大日本住友製薬株式会社が発足しました。大日本住友製薬は、自社で開発したブロックバスターである非定型抗精神病薬「ラゾーダ」の販売を、米国や欧州などで積極的に進めました。

ラービグ計画の推進

「ラービグ計画」は、サウジアラビアに世界最大級の石油精製・石油化学コンビナートを建設する一大プロジェクトです。当社は、優れた技術力とアジアでの確かな販売力、シンガポール石油化学の実績などの企業力が評価され、2004年にサウジ・アラムコ社との間で覚書を締結しました。そして2005年には、サウジ・アラムコ社との合併会社であるラービグ・リファイニング・アンド・ペトロケミカル・カンパニー（ペトロ・ラービグ社）を設立し、2009年から第1期計画、2019年から第2期計画が商業運転を開始しています。



大日本製薬と住友製薬の合併に関する合同説明会



ペトロ・ラービグ(サウジアラビア)

創業から100年経った現在も、
「事業を通じて持続可能な社会の発展に貢献する」
という理念は変わっていません。
世界の人々が直面している
さまざまな課題の解決に貢献するとともに、
長期にわたる持続的な成長を実現していきます。

住友化学HP「略年史」

