「住友化学レポート2025 | 発行にあたって

住友化学レポート2025のポイント

当社では、『住友化学レポート』、『インベスターズハンドブック』、『サステナビリティレポート』の3つのレポートを発行して おり、相互に参照ページへのリンクを掲載するなど、これら3つのレポートの連携を強化し、各媒体へのアクセシビリティを 向上させています。これにより、必要な情報や関連する内容にスムーズにアクセスいただき、より深く当社の取り組みをご 理解いただけるよう工夫しています。

特に住友化学レポートではお伝えしたいポイントに絞って構成しており、本年度は業績V字回復を経て成長軌道へ回帰し、 更なる高みへの「飛躍」を目指す成長戦略に焦点を当てました。当社の強みを活用した価値創造フローや、成長が期待さ れる半導体関連事業等の紹介を通して、当社の持続的な価値創造の実現性の高さをお伝えすることを目指しています。

成長戦略と未来へのビジョン

【 トップメッセージ 【 2025-2027年度 中期経営計画

財務戦略の方向性

「*CFOメッセージ

成長ドライバーとなる事業の戦略

☑ 住友化学の半導体関連事業

ガバナンスや経営への提言

「 社外取締役メッセージ

情報開示体系

3つのレポート



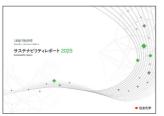
住友化学レポート

当社事業の強みや戦略、課題、業績などを 総合的にまとめた統合報告書です。株主・投 資家をはじめとする幅広いステークホルダー の皆様に、当社の価値創造をわかりやすく伝 えることを目指しています。

インベスターズハンドブック

当社の幅広い事業・製品につい て、市場動向を交えながら詳細 に解説しています。





サステナビリティレポート

環境・社会・ガバナンスの側面か ら、当社のサステナビリティ情報 を幅広く掲載しています。

ホームページ

☑ LinkedIn公式アカウント



☐ コーポレートYouTube チャンネル





SNS

/@sumitomochemical_official

見通しに関する注意事項

本住友化学レポートに記載されている当社の現在の計画、戦略、業績予想 などの、既存の事実ではない内容は、将来に関する見通しであり、リスク や不確定要因を含んでいます。実績がこれらの内容と乖離する要因となり 得るものとして、当社の事業領域を取り巻く経済情勢、市場における当社 の製品に対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、厳しい競争市場 において当社が引き続き顧客に受け入れられる製品を提供できる能力、為 替レートの変動などがあります。ただし、要因はこれらに限定されるもので はありません。

本資料での財務数値について

住友化学グループは2018年3月期より、従来の日本基準に代えてIFRSを適用 しており、2017年3月期の数値をIFRSに組み替えて比較分析を行っています。

価値協創ガイダンス

経済産業省が策定した「価値協創ガイダンス」は、企 業と投資家をつなぐ「共通言語」であり、企業が投資 家に伝えるべき情報を体系的・統合的に整理し、情 報開示や投資家との対話の質を高めるための手引き です。本レポートでは、主に価値創造フローにて本ガ イダンスを参考にしています。



CONTENTS

SECTION 01

住友化学とは

新生住友化学の強み、 そして目指す姿とは?

3 トップメッセージ



- 住友化学の企業理念・歴史
- 価値創造フロー 13
- 15 経営資本
- コア・コンピタンス 17
- 3つのXと6つのコア技術
- 21 4つの事業領域
- 23 経営として取り組む重要課題とKPI
- 25 財務ハイライト
- 27 長期的に目指す姿

SECTION 02

価値創造の実践

V字回復後の成長軌道への回帰、 更なる成長への道筋とは?

29 **CFOメッセージ**



- 2025-2027年度 中期経営計画
- 41 事業別戦略

アグロ&ライフソリューション ICT&モビリティソリューション アドバンストメディカルソリューション エッセンシャル&グリーンマテリアルズ

特集 住友化学の半導体関連事業



- 53 イノベーション戦略
- 知的財産戦略
- 57 DXによる競争力強化

SECTION 03

価値創造基盤の強化

新生住友化学の 持続的成長を支えるものとは?

- 気候変動の緩和と適応
- 67 資源循環への貢献
- 自然資本の持続可能な利用
- 71 人材の確保と育成
- 75 人権の尊重
- 77 ステークホルダーとのコミュニケーション
- 社外取締役メッセージ



- コーポレート・ガバナンス 81
- 89 役員一覧

SECTION 04

- 長期データハイライト
- 93 連結財務諸表
- 会社・投資家情報

住友化学レポート 2025