

住友化学の目指す姿

革新的な技術による  
新たな価値創造を通じた持続的な成長の実現

数値目標 以下を安定的に達成

ROE	ROI	D/Eレシオ	配当性向	利益成長
10%以上	7%以上	0.7倍程度	30%程度	年7%以上

スローガンと  
基本方針

Change and Innovation  
Create New Value

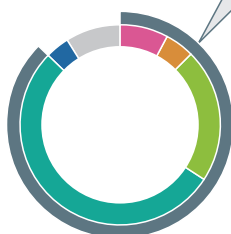
- 1 事業ポートフォリオの高度化
- 2 キャッシュフロー創出力の強化
- 3 次世代事業の早期戦列化
- 4 グローバル経営の深化
- 5 コンプライアンスの徹底、安全・安定操業の確立と継続

資源配分

2016～2018年度  
研究開発費

5,100億円

スペシャルティケミカル 9割

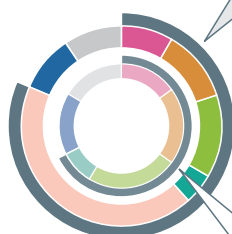


■ バルクケミカル(石油化学) ■ エネルギー・機能材料  
■ 情報電子化学 ■ 健康・農業関連事業  
■ 医薬品 ■ 本社・共通  
■ 戦略的M&A枠

2016～2018年度  
設備投資・投融資

(含む戦略的M&A枠) 7,000億円  
(除く戦略的M&A枠) 4,000億円

スペシャルティケミカル 8割  
(含む戦略的M&A枠)

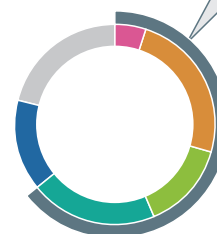


スペシャルティケミカル 7割  
(除く戦略的M&A枠)

2018年度末  
従業員数

37,400人

スペシャルティケミカル 2/3



経営目標 (2018年度 IFRS)

売上収益	コア営業利益	営業利益	当期利益*1	有利子負債
2兆5,400億円	2,400億円	1,900億円	1,100億円	8,500億円～1兆円*2
ROE	ROI	D/Eレシオ		
12%	7%	0.6倍～0.7倍*2		

\*1 親会社の所有者に帰属する当期利益

\*2 戦略的M&A枠による投資後

What Sumitomo Chemical Strives to Be

Achieve sustained growth by creating new value through innovative technologies

Consistently achieve the following targets

ROE	ROI	D/E Ratio	Dividend Payout Ratio	Profit Growth
over <b>10%</b>	over <b>7%</b>	approx. <b>0.7</b> times	approx. <b>30%</b>	over <b>7%</b> per year

Slogan and Basic Policy

## Change and Innovation Create New Value

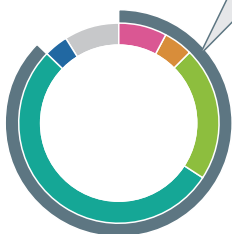
- 1 Further improve business portfolio
- 2 Generate more cash flow
- 3 Accelerate the launch of next-generation businesses
- 4 Promote globally integrated management
- 5 Ensure full and strict compliance, establish and maintain safe and stable operations

### Resource Allocation

FY2016-FY2018  
R&D Expenditures

¥510 billion

Specialty Chemicals **90%**

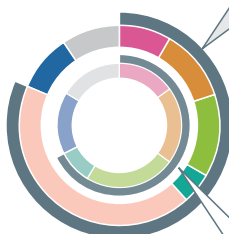


- Bulk Chemicals (Petrochemicals & Plastics)
- Energy & Functional Materials
- IT-related Chemicals ■ Health & Crop Sciences
- Pharmaceuticals ■ Head office and admin.
- Investments in Strategic M&A

FY2016-FY2018  
Capital Expenditures,  
Investments and Loans

(including investments in strategic M&A) **¥700 billion**  
(excluding investments in strategic M&A) **¥400 billion**

Specialty Chemicals **80%**  
(including investments in strategic M&A)

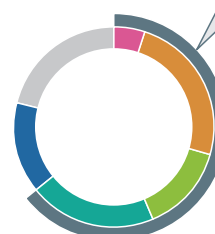


Specialty Chemicals **70%**  
(excluding investments in strategic M&A)

End of FY2018  
Employees

37,400

Specialty Chemicals **2/3**



### Performance Targets (FY2018 IFRS)

Sales Revenue	Core Operating Income	Operating Income	Net Income* <sup>1</sup>	Interest-bearing Liabilities
¥2,540 billion	¥240 billion	¥190 billion	¥110 billion	¥850-1,000 billion* <sup>2</sup>
ROE	ROI	D/E Ratio		
12%	7%	0.6 times-0.7 times* <sup>2</sup>		

\*1 Net income attributable to owners of the parent  
\*2 Including the effects of investments in strategic M&A