03 / 2019~2021年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2019 – FY2021

住友化学の目指す姿

What Sumitomo Chemical Strives to Be

経済価値、社会価値の両方を創出し、 住友化学の持続的な成長とサステナブルな社会を実現

Achieve sustained growth for Sumitomo Chemical and build a sustainable society by creating both economic and social value

数値目標 以下を安定的に達成

Consistently achieve the following targets

ROE

10%以上

ROI

7%以上

over 7%

over 10%

D/Eレシオ D/E Ratio

0.7倍程度

approx. 0.7 times

配当性向 Dividend Payout Ratio

30%程度

approx. 30%

利益成長 **Profit Growth**

年7%以上

over 7% per year

スローガンと基本方針 Slogan and Basic Policy

Change and Innovation 3.0 For a Sustainable Future

- 次世代事業の創出加速 Accelerating the development of next-generation businesses
- デジタル革新による生産性の向上 Improve productivity through digital innovation
- 事業ポートフォリオの高度化 Further improve business portfolio
- 強靭な財務体質の実現 Build a more robust financial structure

- 持続的成長を支える 人材の確保と育成・活用 Employ, develop and leverage human resources for sustainable growth
- コンプライアンスの徹底と 安全・安定操業の継続 Ensure full and strict compliance and maintain safe and stable operations

経営目標 (2021年度 IFRS)

Performance Targets (FY2021 IFRS)

売上収益 Sales Revenue 2兆9,500億円 ¥2,950 billion

コア営業利益 Core Operating Income

2,800億円 ¥280 billion

営業利益 Operating Income 2,600億円

1,500億円 ¥260 billion ¥150 billion

当期利益*

Net Income*

有利子負債 Interest-bearing Liabilities 1兆800億円 ¥1,080 billion

ROE

ROI

7.1%

D/Eレシオ D/E Ratio 0.7倍 $0.7 \, \text{times}$

12.5%

^{*} 親会社の所有者に帰属する当期利益 * Net income attributable to owners of the parent

資源配分 Resource Allocation

2019~2021年度 FY2019-FY2021 研究開発費 **R&D** Expenditures

2019~2021年度 FY2019-FY2021 設備投資・投融資 Capital Expenditures, **Investments and Loans**

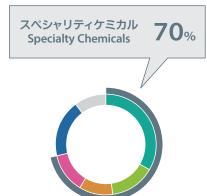
2021年度末 End of FY2021 従業員数* **Employees***

5,400億円 ¥540 billion

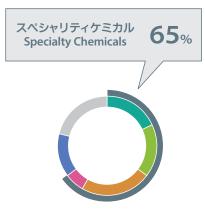


7,000億円 (意思決定ベース)

¥700 billion (Decision-making basis)



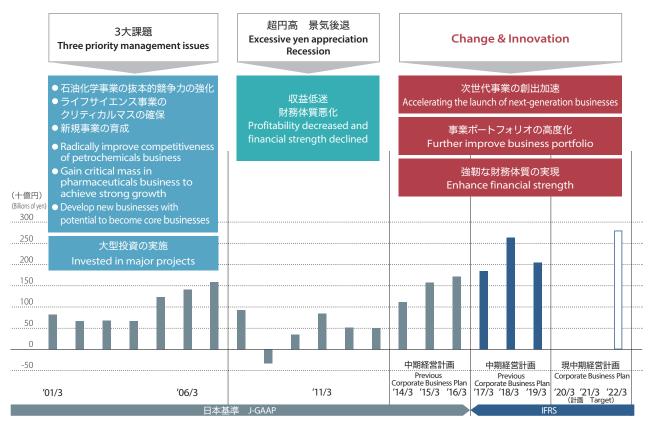
40,900人 40,900



- ■バルクケミカル(石油化学) ■エネルギー・機能材料 ■情報電子化学 ■健康・農業関連事業 ■医薬品 ■本社・共通
- ■Bulk Chemicals (Petrochemicals & Plastics) ■Energy & Functional Materials ■IT-related Chemicals ■Health & Crop Sciences ■Pharmaceuticals ■Head office and admin.

* 嘱託、パートタイマー、派遣社員を含む Including contract employees and part-time and temporary staff

経営戦略と業績推移 Management Strategy and Performance Trends



- 日本基準/経常利益 J-GAAP/ Ordinary income
- ■□ IFRS/コア営業利益 Core operating income