

03 / 2022～2024年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2022 – FY2024

住友化学の目指す姿
What Sumitomo
Chemical Strives to Be

経済価値、社会価値の両方を創出し、
住友化学の持続的な成長とサステナブルな社会を実現
Achieve sustained growth for Sumitomo Chemical and build a
sustainable society by creating both economic and social value

数値目標 以下を安定的に達成 Consistently achieve the following targets

| ROE | ROI | D/Eレシオ D/E Ratio | 配当性向 Dividend Payout Ratio |
|-------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------|
| 10%以上 over 10% | 7%以上 over 7% | 0.7倍程度 approx. 0.7 times | 30%程度 approx. 30% |

長期的な変革の方向性
Direction for Long-term Reforms

広義のグリーントランスフォーメーション(GX)の推進により、事業を通じて社会課題の解決に貢献
Contribute to solving society's challenges through our business activities by advancing Green Transformation (GX) in a broad sense

当社が目指すGX The GX we strive to attain

| | | |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| カーボンニュートラル Carbon neutrality | 生態系保全 Preserving the ecosystem | 健康促進 Promoting health |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|

一般的に使われるGX GX as commonly used

当社が解決に取り組む社会課題 Society's challenges that we endeavor to solve

| | | | |
|----------------|---------|------------------|-----|
| 環境 Environment | 食糧 Food | ヘルスケア Healthcare | ICT |
|----------------|---------|------------------|-----|

スローガン
Slogan

Change and Innovation with the Power of Chemistry

基本方針
Basic Policy

- 事業ポートフォリオの高度化(事業の強化と変革) Further improve business portfolio (strengthen and reform businesses)
- 財務体質の改善 Improve financial standing
- 次世代事業の創出加速 Accelerate the Development of Next-Generation Businesses
- カーボンニュートラルへ向けた責務と貢献 Obligations and contributions toward becoming Carbon Neutrality
- デジタル革新による生産性の向上と事業強化 Improve productivity and strengthen businesses through digital innovation
- 持続的成長を支える人材の確保と育成・活用 Employ, develop and leverage human resources for sustainable growth
- コンプライアンスの徹底と安全・安定操業の継続 Ensure full and strict compliance and maintain safe and stable operations

経営目標 (2024年度 IFRS) Performance Targets (FY2024 IFRS)

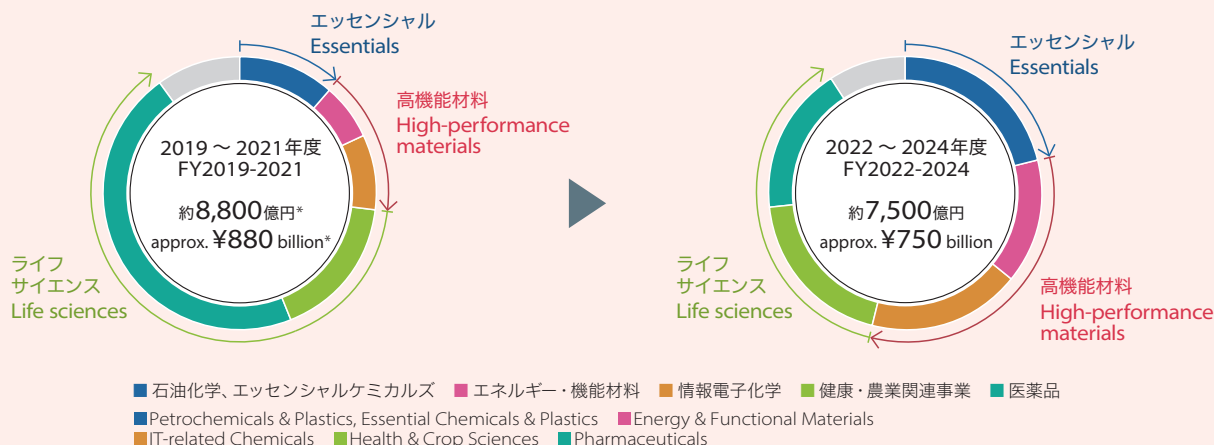
| | | | |
|---|---|--|--|
| 売上収益 Sales Revenue 3兆500億円 ¥3,050 billion | コア営業利益 Core Operating Income 3,000億円 ¥300 billion | 営業利益 Operating Income 2,850億円 ¥285 billion | 当期利益* Net Income* 1,500億円 ¥150 billion |
| 有利子負債 Interest-bearing Liabilities 1兆2,800億円 ¥1,280 billion | ROE 11.7% | ROI 7.2% | D/Eレシオ D/E Ratio 0.7倍 0.7 times |

* 親会社の所有者に帰属する当期利益 * Net income attributable to owners of the parent

資源配分 Resource Allocation

| | 設備投資・投融資 Capital expenditures, investments and loans | 研究開発費 R&D expenditures |
|----------------------------|---|-------------------------------|
| 2019～2021年度 FY2019-2021 | 約8,800億円* approx. ¥880 billion* | 約5,300億円 approx. ¥530 billion |
| 2022～2024年度 FY2022-2024 | 約7,500億円 approx. ¥750 billion | 約5,400億円 approx. ¥540 billion |

部門別内訳 Investment by business division



*見込 Estimate

経営戦略と業績推移 Management Strategy and Performance Trends

